



ANKARA SAVUNMA SANAYİİMİZİN KALBİ



TOBB ETÜ'deki 'Savunma Sanayii'nde İnsan Kaynakları Zirvesi'nde konuşan ASO Başkanı Seyit Ardic, "Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayii'nin kalbidir. 2025 Eylül itibarıyla yıllık 8.4 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızın yaklaşık yüzde 60'ı Ankara'mızdan yapılıyor. Savunma sanayii'mizin 20 milyar dolar olan cirosunun da tahminimizce 14 milyar şehrimize ait" dedi.

TOBEB Ekonomi ve Teknoloji Üniversitesi (ETÜ) Mezunlar Derneği, "İnovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayii'nde Yeteneğin Rolü" temasıyla "Savunma Sanayii'nde İnsan Kaynakları Zirvesi" düzenledi. Üniversitede gerçekleşen etkinliğe TOBB ETÜ Rektörü Prof. Dr. Yusuf Sarıay, **Ankara Sanayii Odası** (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, ASO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mehmet Cansız, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği Başkanı Harun Sakınan, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği üyeleri ve çok sayıda üniversite öğrencisi katıldı. ASO Başkanı Ardic, zirvenin açılışında yaptığı konuşmada, Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayii'nde bir paradigma değişimi yaşadığını belirterek, "Bugün toplam hacmi 100 milyar doları aşan bin 400'e yakın proje yürüten ve yaklaşık 100 bin kişiye doğrudan istihdam sağlayan büyük bir ekosisteme dönüştük. 2020'de

2.3 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızı, 2025 itibarıyla 8.5 milyar dolar civarına yükselttik. Kilogram başı fiyatı 50 bin dolar değere ulaşan ürünleri ihraç etmeyi hedef koyduk" dedi.

İHRACATIN YÜZDE 60'I BAŞKENTTEN

ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE'nin dünyanın en büyük 100 savunma sanayii firması arasında yer aldığını ve bu büyük kuruluşların tamamının Ankara'da faaliyet gösterdiğini belirten Ardic, şöyle devam etti: "Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayii'nin kalbidir. Bu etkin ve yenilikçi üretim kapasitesinin bir yansıması olarak 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla yıllık 8.4 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızın yaklaşık

yüzde 60'ı Ankara'mızdan yapılıyor. Ayrıca, savunma sanayii'mizin 20 milyar dolar olan cirosunun da tahminimizce 14 milyar şehrimize ait. Savunma sanayii'nin temel ürünleri olan silah ve mühimmat ihracatımızın da yüzde 55'ini başkentimizden yapıyoruz. Bu rakamlar Ankara'mızın savunma sanayii ekosisteminde yakaladığı ivme ve başarıyı açık bir şekilde göstermektedir." Tüm bu başarıların yanında kat edilmesi gereken uzun bir yol olduğunu da vurgulayan Ardic, "Teknoloji üreten toplumlar tarih yazar; teknoloji satın alanlar ise o tarihi okur" ifadelerini kullandı. Ardic, Türkiye'nin teknoloji liginde üst sıralara çıkmaya çalıştığını belirterek, "O üst lige çıkmanın anahtarı ise sadece daha çok kaynak ayırmak değil; o kaynağı doğru insanlarla, doğru projelerde buluşturmaktan geçiyor" diye konuştu.



SEKTÖRÜ İLERLEMENİN VİTRİNİ OLARAK GÖRÜN

■ TOBB ETÜ'lü gençlere de seslenen Seyit Ardic, "Bu salondaki gençlerin potansiyeline, kararlılığına ve hayallerine olan inancım tamdır. Bizim görevimiz sadece fabrika bacalarını tıttırmak değil, o hayallere giden yolu açmaktır. Bu sektörü 'ilerlemenin vitrini' olarak görmeye devam edin. Merak etmekten ve 'Bunu başka türlü yapabiliriz' demekten korkmayın. Bu ülkenin size ihtiyacı var" ifadelerini kullandı.

**REELSEKTÖR****"Savunma sanayii, yüksek teknolojilinin stratejik ekosistemi"**

ASO/Ardıç: Bu ekosistem, geniş yelpazede sektörleri besleyen ve dönüşümünü hızlandıran bir itici güç/03



ASO BAŞKANI ARDIÇ, TOBB ETÜ'DE SAVUNMA SANAYİİ ZİRVESİNDE KONUŞTU

"Savunma sanayii diğer sektörleri hızlandıran gizli motordur"

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardiç**, Ankara'nın savunma sanayiinin kalbi konumuna geldiğini belirterek, bu sektörün diğer sektörleri hızlandırmadaki rolünün önemine dikkat çekti. **Seyit Ardiç**, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği'nin, "İnovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayiinde Yeteneğin Rolü" temasıyla düzenlediği "Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları Zirvesi"nde yaptığı konuşmada, Türkiye'nin savunma sanayiinde paradigma değiştirdiğini belirterek son 20 yılda 100 bin kişinin çalıştığı 1400'ün üzerinde projenin yürütüldüğü 2025 Ekim ayı itibarıyla yıllıklandırılmış 8,4 milyar dolara yaklaşan bir ihracat gücüne ulaştığını kaydetti.

Ardıç, dünyanın satışlar bakı-



mından ilk 100 firması içinde tamamı Ankara'da kurulu ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE'nin bulunduğunu; Ankara'da kurulu çok sayıda firmanın savunma ve havacılık ihracatının yüzde 60'ını yaptığını hatırlattı.

Seyit Ardiç, "Teknoloji üreten

toplumlar tarih yazar; teknoloji satın alanlar ise o tarihi okur" ifadelerini kullandığı konuşmasında, bu alanda gelişimin kaynak ayırmının ötesinde, doğru kişiler ve doğru projelere yatırım yapılması gerektiğini belirtti. Ardiç, "Savunma sanayii, çoğu zaman yalnızca silah veya mühimmat üretiminden ibaretmiş gibi algılansa da, gerçekte ülkemizin yüksek teknolojiли üretim kapasitesinin kalbinde yer alan stratejik bir ekosistemdir. Bu ekosistem; yazılımdan makine üretimine, elektronikten malzeme bilimine, sensör teknolojilerinden yapay zekâ uygulamalarına kadar çok geniş bir yelpazede sektörleri besleyen, onların dönüşümünü hızlandıran bir itici güçtür" değerlendirmesinde bulundu.

ANKARA/EKONOMİ

“Ankara savunma sanayimizin kalbi”

“Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları Zirvesi”nde konuşan ASO Başkanı **Seyit Ardic**, Ankara’nın savunma sanayisinin kalbi olduğunu belirterek “Bu merkezi güçlendirmek için insan kaynağına yatırım yapmak zorundayız.” dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği’nin, “İnovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayiinde Yeteneğin Rolü” temasıyla düzenlediği “Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları Zirvesi”ne katıldı. ASO Başkanı Ardic, Türkiye’nin son 20 yılda savunma sanayiinde bir paradigma değişimi yaşadığını belirterek, “Bugün toplam hacmi 100 milyar doları aşan bin 400’e yakın proje yürüten ve yaklaşık 100 bin kişiye doğrudan istihdam sağlayan büyük bir ekosisteme dönüştük. 2020’de 2,3 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızı, 2025 itibarıyla 8,5 milyar dolar civarına yükselttik. Kilogram başı fiyatı 50 bin dolar değere ulaşan ürünleri ihraç etmeyi hedef koyduk” dedi.

“KÜRESEL REKABETTE OYUN KURAN BİR ÜLKEYİZ”

Savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren 3 bin 500’ün üzerinde firmanın yaklaşık 1600’ünün 180’den fazla ülkeye ihracat yaptığına dikkat çeken Başkan Ardic, “Yerlilik oranımız yüzde 80’in üzerine çıktı. Savunma sanayiinde artık tasarlayan, geliştiren, üreten, ihraç eden, küresel rekabette oyun kuran bir ülkeyiz” ifadelerini kullandı.

“ANKARA SAVUNMA SANAYİMİZİN KALBİDİR”

ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE’nin dünyanın en büyük 100 savunma sanayii firması arasında yer aldığını ve bu büyük kuruluşların tamamının Ankara’da faaliyet gösterdiğini belirten Başkan Ardic, şöyle devam etti: “Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara’mız, ülkemiz savunma sanayisinin kalbidir. Bu etkin ve yenilikçi üretim kapasitesinin bir yansıması olarak 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla yıllık 8,4 milyar dolar olan Savunma sanayii ihracatımızın yaklaşık yüzde 60’ı Ankara’mızdan yapılıyor. Ayrıca, savunma sanayimizin 20 milyar dolar olan cirosunun da



tahminimizce 14 milyar şehrimize ait. Savunma sanayinin temel ürünleri olan silah ve mühimmat ihracatımızın da yüzde 55’ini Başkentimizden yapıyoruz. Bu rakamlar Ankara’mızın savunma sanayii ekosisteminde yakaladığı ivme ve başarıyı açık bir şekilde göstermektedir.”

STRATEJİK BİR TEKNOLOJİ VE YETKİNLİK ÜRETİM MERKEZİ

Ankara Sanayi Odası olarak savunma sanayiini yalnızca bir üretim alanı değil, aynı zamanda stratejik bir teknoloji ve yetkinlik üretim merkezi olarak gördüklerinin altını çizen Başkan Ardic, şunları söyledi: “Bu merke-

zi güçlendirmek için insan kaynağına yatırım yapmak zorundayız. Bu noktada, üniversite-sanayi iş birliğini savunma odaklı, derinlemesine ve sonuç odaklı bir modele çevirmemiz gerekiyor. Büyük savunma şirketlerimizin teknoparklarda ve üniversite kampüslerinde Ar-Ge merkezleri açması, ortak projeler yürütmesi çok değerli; ancak bu modeli daha da derinleştirmemiz gerekiyor. Savunma sanayimizdeki gelişmenin arkasında sadece şirketler değil; savunma sanayiini ulusal prestij ve yüksek teknoloji laboratuvarı olarak gören bir toplumsal algı da var. Gençlerimiz bu sektöre artık “ilerlemenin vitrinlerinden biri” olarak görüyor.”

(Haber Merkezi)



Savunma sanayi ihracat hedefi 8,5 milyar dolar



Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı Seyit Ardıç, Başkent'in Türkiye'nin savunma sanayii ekosisteminin tartışmasız merkezi olduğunu bir kez daha ilan etti. Toplam hacmi 100 milyar doları aşan 1400'e yakın proje yürütülüyor. Savunma sanayii ihracatında iddialı bir hedef konuldu: 2025 itibarıyla bu rakamı 8,5 milyar dolara çıkarmak. Kilogram başı 50 bin dolarlık değere sahip ürünler ihraç edilmek isteniyor. ➡5



Savunma sanayisinde oyun kuran bir ülkeyiz

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği'nin düzenlediği "Savunma Sanayinde İnsan Kaynakları Zirvesi"nde yaptığı konuşmada, savunma sanayiinin Türkiye'de dönüşümün merkezinde yer aldığını söyledi. Ardic, son 20 yılda 100 bin kişinin görev aldığı 1400'ün üzerinde savunma projesi yürütüldüğünü ve 2025 Ekim itibarıyla sektör ihracatının 8,4 milyar dolara yaklaştığını belirtti. ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE gibi dünyanın en büyük 100 savunma şirketi arasında yer alan firmaların tamamının Ankara'da bulunduğunu hatırlatan Ardic, kentin Türkiye'nin savunma ve

havacılık ihracatının yüzde 60'ını gerçekleştirdiğini vurguladı. "Teknoloji üreten toplumlar tarih yazar; teknoloji satın alanlar ise o tarihi okur" diyen Ardic, savunma sanayiinin yazılımdan makineye, sensör teknolojilerinden yapay zekâya kadar birçok sektörü besleyen stratejik bir ekosistem olduğunu ifade etti. Bu alanda yetişen nitelikli

insan kaynağının diğer sektörlerle hızlı uyum sağladığını kaydeden Ardic, üniversite-sanayi işbirliğinin derinleştirilmesi gerektiğini söyledi. Gençlere de seslenen Ardic, savunma sanayiini "ilerlemenin vitrini" olarak görmelerini isteyerek, "Merak etmekten korkmayın, bu ülkenin size ihtiyacı var" dedi.



Seyit Ardic



ANKARA SAVUNMA SANAYİNİN KALBI

Ankara Sanayi Odası
Başkanı **Seyit Ardiç**,
Türkiye'nin son
20 yılda
savunma
sanayinde
büyük bir
dönüşüm
yaşadığını
belirtti.



YÜZDE 60'I BAŞKENTTEN

ARDIÇ, ihracatın 8,5 milyar dolara ulaştığını ve bunun yüzde 60'ının Ankara'dan yapıldığını söyledi. ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE gibi dünya devlerinin Başkent'te faaliyet gösterdiğini hatırlatan Ardiç, "Ankara savunma sanayimizin kalbidir" dedi. ► **Haberi 4'te**



ANKARA SAVUNMA SANAYİNİN KALBİ



Ankara Sanayi Odası Başkanı **Seyit Ardic**, Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayiinde büyük bir dönüşüm yaşadığını belirterek, ihracatın 8,5 milyar dolara ulaştığını ve bunun yüzde 60'ının Ankara'dan yapıldığını söyledi.

ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE gibi dünya devlerinin Başkent'te faaliyet gösterdiğini hatırlatan Ardic, "Ankara savunma sanayimizin kalbidir" dedi.



ANKARA (İHA) - Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, "Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayiinin kalbidir" dedi.

Ankara Sanayi Odası (ASO) Başkanı **Seyit Ardic**, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği'nin, 'İnovasyonun İnsan Yüzü: Savunma Sanayiinde Yeteneğin Rolü' temasıyla düzenlediği 'Savunma Sanayiinde İnsan Kaynakları Zirvesi'ne katıldı. TOBB ETÜ'de gerçekleşen etkinliğe Rektör Prof. Dr. Yusuf Sarıncay, ASO Genel Sekreteri Prof. Dr. Mehmet Cansız, TOBB ETÜ Mezunlar Derneği üyeleri ve çok sayıda üniversite öğrencisi katıldı.

ASO Başkanı Ardic, zirvenin açılışında yaptığı konuşmada, Türkiye'nin son 20 yılda savunma sanayiinde bir paradigma değişimi yaşadığını belirterek, "Bugün toplam hacmi 100 milyar doları aşan bin 400'e yakın proje yürüten ve yaklaşık 100 bin kişiye doğrudan istihdam sağlayan büyük bir ekosisteme dönuştük. 2020'de 2,3 milyar dolar olan savunma sanayii ihracatımızı, 2025 itibarıyla 8,5 milyar dolar civarına yükselttik. Kilogram başı fiyatı 50 bin dolar değere ulaşan ürünleri ihraç etmeyi hedef koyduk" ifadelerini kullandı.

Savunma sanayii sektöründe faaliyet gösteren 3 bin 500'ün üzerinde firmamızın yaklaşık bin 600'ünün 180'den fazla ülkeye ihracat yaptığını dikkati çeken Ardic, "Yerlilik oranımız yüzde 80'in üzerine çıktı. Savunma sanayiinde artık tasarlayan, geliştiren, üreten, ihraç eden, küresel rekabette oyun kuran bir ülkeyiz" şeklinde konuştu.

"ANKARA SAVUNMA SANAYİMİZİN KALBİDİR"

Ardic, ASELSAN, TUSAŞ, Roketsan, ASFAT ve MKE'nin dünyanın en büyük 100 savunma sanayii firması arasında yer aldığını ve bu

büyük kuruluşların tamamının Ankara'da faaliyet gösterdiğini belirterek, "Dünya devi bu firmalarımız ve onların tedarikçisi olan işletmelerimizle Ankara'mız, ülkemiz savunma sanayiinin kalbidir. Bu etkin ve yenilikçi üretim kapasitesinin bir yansıması olarak 2025 yılı Eylül ayı itibarıyla yıllık 8,4 milyar dolar olan Savunma sanayii ihracatımızın yaklaşık yüzde 60'ı Ankara'mızdan yapılıyor. Ayrıca, savunma sanayimizin 20 milyar dolar olan ciro-sunun da tahminimizce 14 milyar şehrimize ait. Savunma sanayinin temel ürünleri olan silah ve mühimmat ihracatımızın da yüzde 55'ini Başkentimizden yapıyoruz. Bu rakamlar Ankara'mızın savunma sanayii ekosisteminde yakaladığı ivme ve başarıyı açık bir şekilde göstermektedir" değerlendirmesinde bulundu.

"TEKNOLOJİ ÜRETEK TOPLUMLAR TARİH YAZAR"

Tüm bu başarıların yanında kat edilmesi gereken uzun bir yol olduğunu da vurgulayan Başkan Ardic, "Teknoloji üreten toplumlar tarih yazar; teknoloji satın alanlar ise o tarihi okur" ifadelerini kullandı. Başkan Ardic, Türkiye'nin teknoloji liginde üst sıralara çıkmaya çalıştığını belirterek, "O üst lige çıkmanın anahtarı ise sadece daha çok kaynak ayırmak değil; o kaynağı doğru insanlarla, doğru projelerde buluşturmaktan geçiyor" diye konuştu.

Konuşmasında Ar-Ge ve inovasyonun stratejik önemi-ne dikkati çeken Ardic, Ar-Ge harcamalarının milli gelire oranının yüzde 1,46'ya yükseldiğini ancak bu seviyenin henüz yeterli olmadığını söyledi. Başkan Ardic, savunma sanayiinin oluşturmuş olduğu pozitif dışsallıklar sayesinde ikiz dönüşüm sürecinin ve yüksek katma değerli üretim gücünün ivme kazanacağına işaret ederek, "Bugün savunmada kazandığımız kabiliyet, yarın rekabette kazandığımız güçtür" diye konuştu.

Saran Makamda



ASO Başkanı **Seyyit Ardic**, Fenerbahçe Başkanı Sadettin Saran'ı makamda misafir etti. Ziyarette sporun Türkiye'deki gelişimi, kulüplerin kurumsal yapıları ve iş dünyası-spor ilişkileri üzerine değerlendirmelerde bulunuldu. 6'DA



Sadettin Saran ASO'da ağırlandı

Ankara Sanayi Odası Yönetim Kurulu Başkanı **Seyit Ardic**, Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Sadettin Saran'ı ASO'da misafir etti. Ziyarette sporun Türkiye'deki gelişimi, kulüplerin kurumsal yapıları ve iş dünyası-spor ilişkileri üzerine değerlendirmelerde bulunuldu.

"BÜYÜK MEMNUNİYET DUYDUM"

Seyit Ardic ziyaretten duyduğu memnuniyeti dile getirerek Fenerbahçe'nin Türk sporuna yaptığı katkılarının önemine dikkat çekti. Ardic, "Fenerbahçe Spor Kulübü Başkanı Sayın Sadettin Saran'ı Odamızda ağırlamaktan büyük memnuniyet duydum. Türk sporuna sundukları değerli katkılarının artarak devam etmesini diliyorum" ifadelerini kullandı. Ziyarette Fenerbahçe Yönetim Kurulu Üyesi Taner Sönmezer ile ASO üyesi ve Kocamanlar Alüminyum Sanayi A.Ş. sahibi Ali Rıza Kocaman da yer aldı. Ardic, nazik ziyaretleri nedeniyle tüm konuklarına teşekkür ederek spor ve sanayi iş birliğinin gelecekte daha da güçlenmesi temennisinde bulundu. HABER MERKEZİ